



武長 太郎 代表取締役社長

## 株式会社一家ホールディングス(7127)



## 企業情報

市場	東証スタンダード
業種	小売業(商業)
代表取締役社長	武長 太郎
所在地	千葉県市川市東大和田二丁目4番10号
決算月	3月末日
HP	<a href="https://ikka-holdings.co.jp/">https://ikka-holdings.co.jp/</a>

## 株式情報

株価	発行済株式数		時価総額	ROE(実)	売買単位
683円	7,115,700株		4,860百万円	8.1%	100株
DPS(予)	配当利回り(予)	EPS(予)	PER(予)	BPS(実)	PBR(実)
0.00円	-	30.81円	22.2倍	145.03円	4.7倍

\*株価は5/30終値。ROE、BPSは24年3月期決算短信より。

## 業績推移

決算期	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	EPS	DPS
2021年3月(実)	3,426	-1,115	-1,131	-949	-153.86	0.00
2022年3月(実)	4,424	-729	-751	189	28.56	0.00
2023年3月(実)	8,376	166	131	80	11.93	0.00
2024年3月(実)	9,232	227	219	78	11.12	0.00
2025年3月(予)	10,624	366	347	219	30.81	0.00

\*単位:百万円、円。17年10月12日付で1:20、18年6月15日付で1:2、19年10月1日付で1:2の株式分割を実施。EPSは遡及して調整。

\*同社は2021年10月1日に単独株式移転により設立された。本レポート中で記載している21/3期及びそれ以前の各種数値は全て上場廃止となった子会社である一家ダイニングプロジェクト(9266)のものを参考値として掲載。

株式会社一家ホールディングスの2024年3月期決算概要、2025年3月期見通しなどをお伝えします。

## 目次

### [今回のポイント](#)

- [1. 会社概要](#)
- [2. 2024年3月期決算概要](#)
- [3. 2025年3月期業績予想](#)
- [4. 今後の注目点](#)

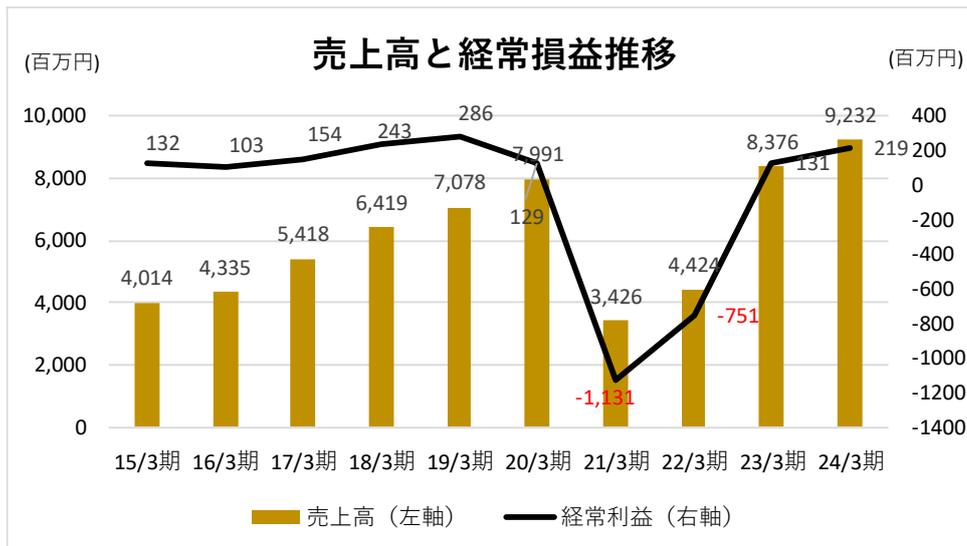
[<参考:コーポレート・ガバナンスについて>](#)

## 今回のポイント

- 24年3月期は、飲食事業において、外食需要全体の回復傾向、忘年会需要や中規模の団体での利用需要の取り込みも大きく貢献し、売上高は前期比 19.6%増となった。一方、ブライダル事業においては、23年6月5日より婚礼施設「The Place of Tokyo」の大型リニューアル工事を実施し、9月9日にリニューアルオープンした。しかし、リニューアルに伴う長期休業の影響が大きく売上は同 19.7%減となり、結果的に全社売上高は同 10.2%増の 92 億 32 百万円となった。損益面では、売上高の増加効果に加え、メニュー価格の改定なども奏功し飲食事業のセグメント利益は急増。一方、ブライダル事業は赤字転落となり、全体としては営業利益が同 36.6%増の 2 億 27 百万円となった。なお、店舗数は 2024 年 3 月末で 80 店舗となっている。
- 25年3月期は、売上高が前期比 15.1%増の 106 億 24 百万円、営業利益は同 60.8%増の 3 億 66 百万円の予想。飲食事業については、引き続き既存業態の出店による主カブランドの認知向上に加え、トレンドのニーズに対応した新規業態開発を継続して行っていく。また、自社アプリによる会員獲得、会員企画のブラッシュアップによりリピーターの増加に注力し、さらに、店舗オペレーションの改善による経営の更なる効率化を図り、売上及び利益の拡大を図っていく。ブライダル事業においては、引き続き主力広告媒体との連携強化や SNS 広告の活用、新郎新婦向けイベント強化等の施策による来館数・成約率の向上などに取り組む。
- 主力の飲食事業は、コロナ禍からの反転攻勢ということで今期は新規出店を再加速する計画だ。値上げも問題なく受け入れられたことから、出店はストレートに追い風に繋がるだろう。韓国屋台ハンサム業態の既存店の苦戦について前回レポートで指摘したが、通期でも唯一前期割れの業態となった。てこ入れ策に期待していたが特段の施策や今後に向けた情報開示は見られなかったことから、流行りもの業態となってしまう可能性もある。説明会の中では、「単月では全店黒字を達成」しているとの情報も確認できたが、SPCを通じて新たにレジヤ事業を開始することもあるため、主業の安定感には欠かたくない局面であり、今後の動向に注目。また、ブライダル事業についてもリニューアル効果がフル寄与することになるため、四半期毎に進捗を見極めたい。

## 1. 会社概要

グループミッションとして『あらゆる人の幸せに関わる日本一の“おもてなし”集団』を掲げ、主力業態である餃子・串焼き・もつ鍋などが中心メニューの「屋台屋博多劇場」と、炉端・蒸焼・大鍋がメインの「こだわりもん一家」、全卓にハイボールタワーを設置した「大衆ジギスカン酒場 ラムちゃん」、韓国料理をリーズナブルに楽しめる「韓国屋台ハンサム」などを展開。他には類を見ない接客サービス、業界における独自のポジショニング、理念を共有する人材育成のための取り組みなどが特長・強み。2024年3月末現在、1都3県に80店舗を展開。ブライダル事業も展開。



### 【1-1 沿革】

学生時代の旅の途中、お客様の笑顔に囲まれる飲食業の楽しさ・面白さに魅了された武長社長はホテルでのアルバイトなどサービスの基礎を学びながら資金を貯め、20歳で1997年10月に同社の前身である有限会社ロイスカンパニーを設立し、同年12月には1号店として「くいどころバー一家(現こだわりもん一家)本八幡店」を千葉県市川市にオープンした。

その年の12月22日、来店客からコースターの裏に書かれた「こんな素敵なお店をありがとう。」とのメッセージを受け取った武長社長は、深く感銘を受け、「お客様の喜び・感動は自分の喜び・感動である。」ことを改めて強く認識。

お客様と喜びと感動を分かち合うことを理念に掲げて店創り、会社創りに邁進する。

2000年8月に有限会社から株式会社へ組織変更し、同時に商号を「株式会社一家ダイニングプロジェクト」へ変更。

2010年2月には新業態である屋台屋博多劇場1号店「屋台屋博多劇場 成田店」を千葉県成田市にオープンした。

2011年8月には屋台屋博多劇場の初の都心部の出店となる「屋台屋博多劇場 八重洲店」を東京都中央区にオープンするなど、1都3県で店舗を拡大するとともに、2012年8月にはブライダル施設「The Place of Tokyo」を東京都港区にオープンし、ブライダル事業へも参入し、業容を着実に拡大。2017年12月、東証マザーズ市場に上場し、2020年3月には東証1部へ市場変更した。

その後、株式会社一家ホールディングスの設立に伴い、完全子会社となる株式会社一家ダイニングプロジェクトの株式は2021年9月29日付で上場廃止。同年10月1日付で株式会社一家ホールディングスの株式が東京証券取引所市場第一部に上場した(※22年4月、東京証券取引所の市場再編に伴って東証スタンダード市場に移行)。

### 【1-2 経営理念】

沿革で述べた武長社長の創業時の強い想いを込め、以下のようなグループミッション、経営理念、社訓を掲げている。

(グループミッション)

『あらゆる人の幸せに関わる日本一の“おもてなし”集団』

(経営理念)

お客様、関わる全ての人と喜びと感動を分かち合う。

誇りの持てる「家族のような会社」であり続ける。

夢を持ち、限りなき挑戦をしていく。

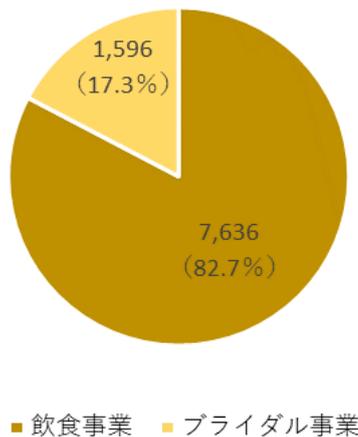
## (社訓)

笑顔であれ	どんな時も明るく元気に仕事をせよ。笑顔は活力の源である。
思いやる人となれ	人の喜びや悲しみを共有せよ。心優しき者が繁盛店を創る。
目標を定め、実行せよ	実行の前に目標がある。ゴールを定めない者は結果を出せない。
やり抜く強さを持って	自分を信じ、決して諦めるな。希望は自身の中にある。己に勝て。
前向きに捉えよ	愚痴や言い訳を言うな。否定的な考え方はつまらない人生を呼び寄せる。
素直な心であれ	感動、感激、感謝せよ。吸収力は感受性の高さに比例する。
日々改善、改革せよ	失敗を恐れるな。進化し、変化し、大きく飛躍せよ。

## 【1-3 事業内容】

報告セグメントは「飲食事業」と「ブライダル事業」の2つ。売上高で8割を占める飲食事業が成長ドライバーである。

## 売上高構成 (24/3期、単位：百万円)



(\*)なお、飲食事業は年末・年始が、またブライダル事業は婚礼シーズンである10月、11月が年間を通じた最繁忙期となるため、3月決算の同社においては第3四半期(10-12月)に売上・利益が偏重する季節特性がある点には留意する必要がある。

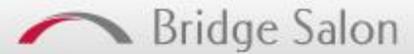
## (1)飲食事業

株式会社一家ダイニングプロジェクトが運営する餃子・串焼き・もつ鍋などが中心メニューの博多業態「屋台屋博多劇場」と、炉端・蒸焼・大鍋がメインの一家業態「こだわりもん一家」が中心業態。

他に、「大衆ジンギスカン酒場 ラムちゃん」「にのや」「韓国屋台ハンサム」に加え、子会社株式会社 Ego が「肉のウエキ」を運営している。「屋台屋博多劇場」、「こだわりもん一家」ともに、『あらゆる人の幸せに関わる日本一の“おもてなし”集団』として来店客に喜びと感動を提供するための様々な特長を備えている。

業態	特長
「屋台屋博多劇場」 47店舗(24年3月末)	<p>*「福岡・博多の風物詩である、中洲の屋台街の雰囲気や活気を再現した空間で、気軽に安くて旨い屋台飯を楽しんで頂ける、笑顔と活気があふれた劇場」がコンセプト。</p> <p>*屋台をそのままお店にしたような店舗設計 店内の活気やスタッフの笑顔が外からでもわかるように間口を広くし、遠くからでも一目で博多劇場だとわかる、店名の入った提灯やのれん、看板を掲げたファザードを設置。 店内に入ると、串焼きや鉄板焼き、おでんといった屋台さながらのオープンキッチンとカウンター席。個室は作らず、開放感のある店内はスタッフの元気や活気が客に伝わる劇場をイメージし、設計している。</p>

## BRIDGE REPORT



- \*「旨くて安い屋台飯」をコンセプトに、メニューを作成  
毎日手仕込みで作り、鉄鍋で調理する博多劇場名物の「鉄鍋餃子」をはじめ、肉や季節の野菜のほか、色々な食材を串に刺して焼く「博多串焼き」、博多名物である「博多もつ鍋」など。  
その他、鉄板焼きやおでんなどの屋台飯、辛子明太子や、ごま鯖などのメニューを取り揃え、ドリンクは、ハイボールや店内で仕込む自家製塩レモンサワー、九州の酒蔵より取り寄せた焼酎などを提供している。客単価 2,600 円。
- \* サービスと商品を組み合わせることで顧客との接点を増やし、客に楽しんでもらうために様々な取り組みを行っている。  
(「鉄鍋餃子」100 個(総重量 1.5 kg)を 60 分以内に食べたら無料イベントの実施の他、年齢同数の餃子の誕生日プレゼント、3 回以上の来店で、乾杯ドリンクを通常料金の 1 リットルサイズに変更するなど独自のアプリ会員システム「屋台屋会員」の運営)。



(同社資料より)

業態	特長
<p>こだわりもん一家 4 店舗(24 年 3 月末)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>*「お客様の第二の我が家」をコンセプトに、「いらっしゃいませ」ではなく「おかえりなさい」と出迎えるなど、自分の家に居る様なくつろげるお店造り。</li> <li>* 30 代~50 代のサラリーマンや OL を中心に、家族連れやカップルなど幅広い客層が様々なシーンで利用。客単価 4,000 円。</li> <li>* 店内の中央部分には、その日水揚げされた鮮魚や旬の野菜が並べられた食材のディスプレイを設置。奥には開放感のあるオープンキッチンを配置し、目の前で食材や調理の様子を見ることができる。</li> <li>* 日本各地から地魚や旬の野菜、郷土の名物調味料や地酒を仕入れており、素材の味を活かした炉端焼きを中心とした通常メニュー、旬の食材を使用し 45 日ごとに年 8 回変わる旬彩メニュー、料理長が市場へ足を運び買い付けした日替わりメニューなどがある。</li> </ul>

## BRIDGE REPORT



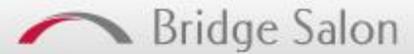
(同社資料より)

業態	特長
大衆ジンギスカン酒場 ラムちゃん 12店舗(24年3月末)	<p>* 昨今の健康志向の高まりにより、「低糖質」「高タンパク」な食材が注目されヘルシーで太りにくい健康食材が一段と注目されている。脂肪燃焼に効果的なカルニチンを多く含むラム肉と、低糖質でプリン体も少ないウイスキー(ハイボール)を思う存分楽しめることをコンセプトとして、需要を取り込む。客単価 3,600 円。</p> <p>* 全卓に強炭酸ハイボールタワーを設置し、顧客自身でハイボールを好きなタイミングで好きなだけ注ぐことができるため、注文してもなかなか運ばれてこないといった心配がない、ストレスフリーな構造となっている。 (一部店舗では、ハイボールタワー非設置)</p> <p>* こだわりの岩塩で塩締め・低温熟成させ、かつ柔らかく旨みを最大限に引き出した低カロリー・高タンパクのラム肉を使ったジンギスカンが最大の売りとなっている。マトンに比べてクセがない(羊肉特有の臭み)ため、男女・世代を問わずに気取らず楽しめる、活気に溢れた大衆酒場。</p>



(同社 HP より)

## BRIDGE REPORT

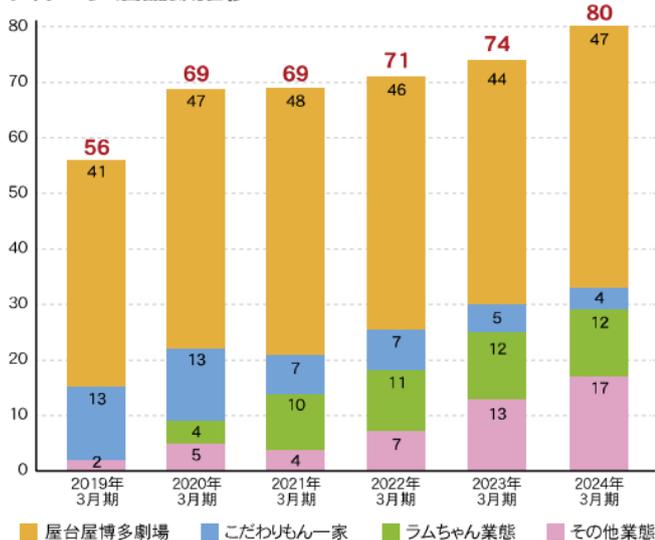


## その他の業態

業態	店舗数・客単価	コンセプト
韓国屋台 ハンサム	7店舗、3,000円	「五感で楽しむ韓国屋台」 本場韓国屋台の雰囲気ながらに人気の本格韓国料理を小ポーションでリーズナブルに提供。テイクアウト・デリバリーにも対応している。
にのや	7店舗、3,600円	「本格和食×立飲み酒場」 手作りにこだわった美味しい和食料理と日本酒をリーズナブルに楽しむことができる専門性の高い本格和食酒場。
肉のウエキ	3店舗、2,500円	「フライ&デリカ」 昭和レトロなどこか懐かしい「街のお肉屋さん」×「昭和大衆ネオ酒場」

\*24年3月末時点

## ■グループ店舗数推移



※2022年4月1日より株式会社Egoを子会社化し、「肉のウエキ」の店舗数を上記グラフのその他業態に含めている。  
(同社資料より)

## (2)ブライダル事業

東京タワーの麓、唯一無二のロケーション東京タワーを一望できるチャペルと、多彩な4つのバンケット、レストランを有する婚礼施設「The Place of Tokyo」を運営している。近年の結婚式のスタイル変化に対応しつつ、新たな付加価値を提供するため、23年6月にリニューアルを行った(同年9月、リニューアルオープン)。



■雰囲気の異なる4つのバンケット。



(同社資料より)

6F 挙式会場「THE MUSIC PLACE」は、“東京タワーと一体化するアートな空間”をコンセプトに、東京タワーを取り込むことで成立するシンプルなインテリア空間を演出している。

式場1Fに併設しているレストラン「Terrace Dining TANGO」を、家族婚・少人数婚のニーズに対応した本格的な披露宴を行うことができるモダンで美しいガーデン付きバンケット「THE DINING」として一新し、4バンケット体制へ拡充した。(披露宴が開催されない場合はレストランとして営業する、下写真3)。

その他、披露宴会場やエントランス、ルーフトップバーなど、より心地よく過ごしてもらえるよう最新のデザインとおもてなしの付帯設備を取り入れ、新しいウエディングやお祝いの場としての価値を追求していく。



(同社資料より)

#### 【1-4 特長と強み】

##### (1) 他には類を見ない接客サービスによる高いリピート率

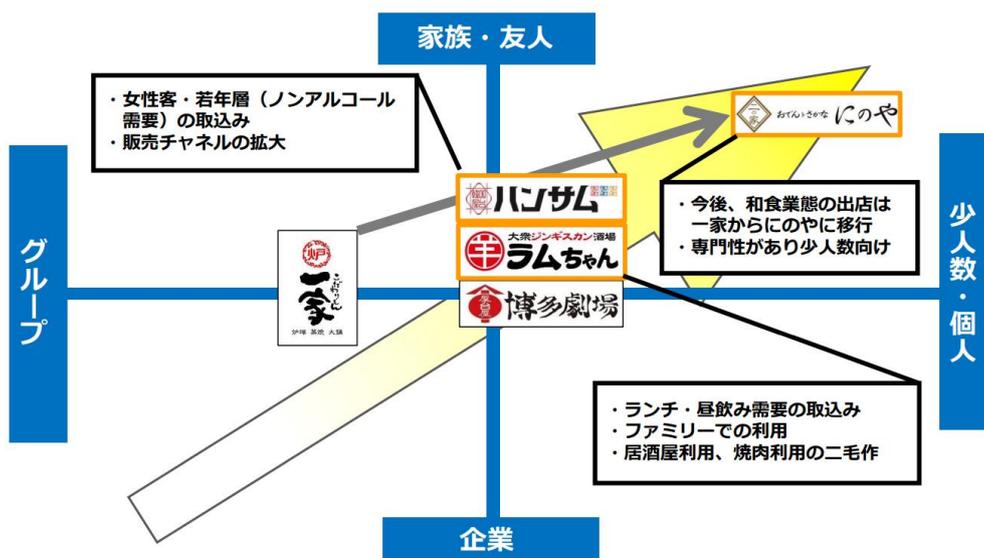
同社では来店客を自分の大切な人(家族)と考え、接客している。

基本的なサービスマニュアルはあるものの、それをベースにスタッフが自ら考え、マニュアルにはないおもてなしを表現できるよう理念浸透や教育に取り組んでいる。

調理場スタッフも含めスタッフ全員で来店客を出迎えるためのオープンキッチンの導入、こだわりもん一家業態における「女将」の対応に加え、【1-5 成長戦略】で述べる会員企画など、他社には見られないユニークな接客サービスが高いリピート率に結び付いている。

##### (2) 業界における独自のポジショニング

居酒屋マーケットの中で低価格帯ながらも、顧客に対するサービスレベルが高く、独自のポジションを構築している。また、コロナ禍の影響とは関係なしに、飲食店の利用は昔と比較して企業や大人数での利用から、個人や親しい人との少人数利用の需要形態へと移行しつつある。こうした社会背景等も反映しつつ、積極的な業態開発を行っていく方針を示している。



(同社資料より)

### (3)理念を共有する人材育成のための取り組み

グループミッション、企業理念、社訓を、パートアルバイトを含めた全スタッフにいかに深く浸透させることができるかが業容拡大、企業価値向上のための最も重要なポイントであると考えており、人材の採用および育成についても同社ならではの取り組みを実施している。

#### ◎社内教育プログラム「IKKA ユニバーサルカレッジ」

「マインド」、「知識」、「スキル」、「行動」、「コミュニケーション」など、広範囲なテーマにわたり座学と実践を交えて包括的な人材育成を行っている。直近では、幹部社員講師による、マインド・スキル・コミュニケーション力を高める包括的教育プログラム「Ikka Universal College」、飲食経営者である社外取締役の赤塚元気氏による体系的サービス研修プログラム「元気塾」、新卒社員向けの理念浸透、社会人(プロ)として必要な知識と心構えを身につける「ルーキー研修」、新卒2年目向け、責任者教育の研修「ネクストセミナー」、キャリア社員向けの理念研修と交流の促進を図る「キャリア研修」、役員・幹部を対象として、傾聴力向上、コミュニケーションの活性化、社内風土醸成を目的とする「アクティブリスニング研修」などが展開されている。

社内講師も着実に育ってきており、継続的かつ安定的に同社の理念やビジョンを継承・浸透させていく仕組みとなりつつある。



開催日時	おもてなし研修、おもてなし講師の育成、おもてなし講師の育成、おもてなし講師の育成	開催日時	おもてなし研修、おもてなし講師の育成、おもてなし講師の育成、おもてなし講師の育成
5月21日(水) 11:00-13:00	<b>夢を実現する目標設定の仕方</b> <b>目標設定のやり方</b> 講師：河島 義矩	6月26日(水) 11:00-13:00	<b>数学の学び</b> <b>勇太マンのPL研修</b> 講師：笈川 勇太
7月24日(水) 11:00-13:00	<b>新卒第一歩を踏み出す準備</b> <b>挑戦することの大事さ</b> 講師：鈴木 大輔	8月5日(水) 11:00-13:00	<b>必ず学びたい研修の選定</b> <b>コミュニケーション</b> 講師：野瀬 健
8月19日(水) 11:00-13:00	<b>一歩のマネジメントの基礎</b> <b>マネジメント研修</b> 講師：池田 大樹	9月12日(水) 11:00-13:00	<b>飲食店のプロになる</b> <b>飲食人養成講座</b> 講師：渡邊 桂一
10月実施	<b>チームビルディング</b> 講師：藤沢 陵哉	11月実施	<b>1000名以上の研修を成功させる秘訣は?</b> <b>リーダーシップ論</b> 講師：幸田 寛
1月実施	<b>おもてなし研修</b> <b>おもてなし講座</b> 講師：赤羽 郁穂	2月実施	<b>一歩のマネジメント(新卒社員研修)</b> <b>IUC特別セミナー</b> 講師：秋山 淳

(同社資料より)

#### ◎社内動画共有ポータルサイト

後述の従来型イベントの開催や、集合研修や対面での会議をすることに伴う新型コロナウイルス感染リスクも警戒されるなか、社内動画共有ポータルサイトを立ち上げ、各種教育プログラム動画を配信し、コロナ禍においても歩みを止めることなく、教育体制の充実、理念浸透の強化を図っている。



(同社資料より)

### ◎各種イベントの実施

社員やアルバイトメンバーへの理念浸透、モチベーション向上、離職率低下を図るため、以下のような各種賞賛・イベントを開催している。

#### 飲食事業部

### 一家祭り

全店から選出した優秀店舗のプレゼンテーションにより「最優秀感動店舗」を表彰。



#### 飲食事業部

### I.M.S IKKA メンバーサミット

全店のアルバイトメンバーの中からサービス・キッチン・ドリンク各部門の最優秀スタッフを表彰。



#### ブライダル事業部

### ブライダル 周年祭

婚礼・宴席・レストラン・キッチン各セクションの年間の成果発表及び最優秀スタッフを表彰。



#### ブライダル事業部

### O.W.A おもてなし ウェディングアワード

年間の婚礼施行の中から、もっとも“おもてなし”を体現したプランナーを表彰。



(同社資料より)

### ◎従業員のエンゲージメント向上

2023年4月より、定期昇給に加え全社員の給与について平均5%のベースアップを実施した。その後の継続的にベースアップを実施しており、従業員の処遇改善、満足度向上を図ることを通じて、顧客満足度および企業価値向上の実現につなげていく。

こうした取り組みが功を奏し、同業他社と比較して低い離職率を実現するとともに、人手不足が深刻化する中でも新卒採用に関しても安定したエントリー数を確保し、計画通りの採用に成功している。

### 【1-5 成長戦略】

同社では成長ドライバーを飲食事業、なかでも中心業態である「屋台屋博多劇場」の拡大と位置付けてきたが、今後は「大衆ジギスカン酒場ラムちゃん」「このや」の店舗拡大にも注力していく考えだ。

「屋台屋博多劇場」による成長戦略は以下のとおりである。

### (1)商品戦略

気軽に利用できる客単価でありながら、高いコストパフォーマンスを感じられる低価格メニュー戦略をとっている。さらにはアプリ会員になりリピーターになることでよりお得に利用できる施策を展開している。

### (2)会員企画

総来店客数の増大及び継続的なリピーターの獲得を重視する会社において「会員企画」は重要な取り組みであり、ユニークな販促企画を次々と産み出している。

主な企画名	概要
バースデー餃子	誕生日に年齢同数の餃子をプレゼント
V・I・P 会員	3 回行くと VIP 会員になり、VIP 会員は最初の飲み物をメガジョッキにしてくれるのに加え、同伴来店客にも同様のメガジョッキをサービス
百個餃子	文字通り 100 個の餃子(総重量 1.5kg)を食べきったらタダになるという企画。ただし、「1人で食べきるべし!」「味わって食べるべし!」が条件で、制限時間 60 分の一本勝負。成功すれば餃子 100 個分の代金が無料になる他、餃子年間パスポート贈呈。失敗すると、餃子代全額を支払うことになる。

博多劇場 1 号店オープンからの累計会員数は 24 年 3 月末で 167 万人を突破した。継続した会員獲得とアプリ企画のブラッシュアップで客数増・リピート率上昇を目指している(2016 年 10 月からスマホ・アプリ会員をスタートさせ、18 年 1 月からはアプリ会員に一本化している)。

### (3)出店戦略

認知度およびブランド価値向上を図るため、東京・神奈川・千葉・埼玉の 1 都 3 県で集中的に出店している。

最寄り駅乗降客数 10 万人以上の都心店舗と、それ以外の郊外店舗を組み合わせたハイブリッド型出店で、約 200 の候補地(駅)の中から厳選して年間 10~12 店程度を出店する計画である(※コロナ禍を除く)。

心のこもった接客を最重視する会社では十分な接客が可能なスタッフの育成が不可欠であり、サービスレベルを低下させることなく成長を追求するために、スタッフの育成スピードと見合った無理のない着実な店舗拡大が重要と考えている。

#### 【1-6 株主還元】

同社は現在成長過程にあり、事業規模の拡大および財務基盤の強化を目的として内部留保の充実を優先するため、配当を実施していない。

ただ、株主に対する利益還元を重要な経営課題の一つとして認識しており、今後は、経営成績および財務状況等を総合的に勘案しながら、配当の実施を検討していく考えだ。

なお、株主の支援に対する感謝の意を表すとともに、店舗の利用を通じて事業内容の理解と継続的な支援を得ることを目的として株主優待制度を設けている。

#### (2024 年 3 月末日以降の株主向け優待)

所有株式数	優待内容
100 株以上 200 株未満	2,500 円相当の食事優待券
200 株以上 400 株未満	5,000 円相当の食事優待券
400 株以上	10,000 円相当の食事優待券

## 2. 2024年3月期決算概要

※同社飲食事業では、過去の実績からも12月の忘年会等の需要による客数の増加およびコース予約増加による客単価の向上、ブライダル事業では、婚礼の需要が高まる10~11月の施行件数の増加といった季節要因に加え、第1~2四半期に新規出店した店舗の売上寄与もあり、第3四半期(10~12月)の売上高が他四半期に比べ増加する傾向にある。

これに対し、第1~2四半期(4~9月)は、飲食事業において新規出店を集中し、それに伴う出店コストや人員確保のための採用費、新卒入社での人員増による人件費の増加などにより、費用が先行するため利益は低水準となりやすい。投資家はこうした同社決算の特性に留意する必要がある。

※2024年3月期はブライダル施設「The Place of Tokyo」がリニューアル工事実施にともない、6月6日から9月8日まで休業しており、第1~2四半期において、その間の売上高の減少および工事費等による販管費の上昇を通期業績予想に織り込んでいる。

### (1)業績概要

	23/3期	構成比	24/3期	構成比	対前期比	参考 24/3期 予想
売上高	8,376	100.0%	9,232	100.0%	+10.2%	9,409
売上総利益	5,520	65.9%	6,130	66.4%	+11.1%	6,282
販管費	5,353	63.9%	5,902	63.9%	+10.3%	5,981
営業利益	166	2.0%	227	2.5%	+36.6%	300
経常利益	131	1.6%	219	2.4%	+67.0%	285
当期純利益	80	1.0%	78	0.9%	-1.3%	180

\*単位:百万円

### 増収、大幅な営業増益

飲食事業においては、外食需要全体の回復傾向、忘年会需要や中規模の団体での利用需要の取り込みも大きく貢献し、売上高は前期比19.6%増となった。一方、ブライダル事業においては、昨年6月5日より婚礼施設「The Place of Tokyo」の大型リニューアル工事を実施し、9月9日にリニューアルオープンした。しかし、リニューアルに伴う長期休業の影響が大きく売上は同19.7%減となり、結果的に全社売上高は同10.2%増の92億32百万円となった。

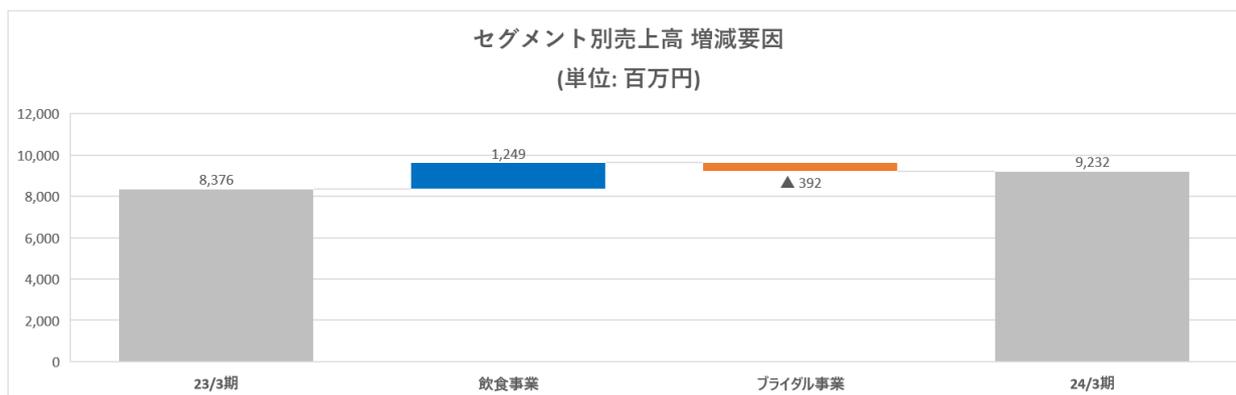
損益面では、売上高の増加効果に加え、メニュー価格の改定なども奏功し、飲食事業はセグメント利益も急増。一方、休業の影響でブライダル事業は赤字転落となり、全体としては営業利益が同36.6%増の2億27百万円となった。なお、保有する福利厚生施設の売却の決定及び一部店舗の収益性の低下による減損の兆候が認められたことにより、減損損失を計上したことが最終利益の押し下げ要因となった。

新規出店は8店舗。その結果、店舗数は2024年3月末で80店舗となっている。なお、新規出店8店舗の内訳は、屋台屋博多劇場3、寿司トおでんにのや3、肉のウエキ2。

### (2)セグメント動向

	23/3期	構成比	24/3期	構成比	対前期比
売上高					
飲食事業	6,387	76.3%	7,636	82.7%	+19.6%
ブライダル事業	1,988	23.7%	1,596	17.3%	-19.7%
合計	8,376	100.0%	9,232	100.0%	+10.2%
営業利益					
飲食事業	52	0.8%	344	4.5%	+556.0%
ブライダル事業	99	5.0%	-139	-	-
合計	166	2.0%	227	2.5%	+36.6%

\*単位:百万円。営業利益の構成比は営業利益率。



\*株式会社インベストメントブリッジが開示資料を基に作成

## ◎飲食事業

大幅増収、営業利益は急回復。

コロナウイルス感染症の影響も弱まり外食需要が回復基調の中、営業も通常化へ回帰した。それと同時に新規出店、既存店のサービス力向上及び店舗オペレーションの改善、自社アプリなどの会員獲得によるリピーター客数の増加に継続して注力した。また、忘年会需要や中規模の団体での利用需要が大きく回復したことも追い風に。さらに、原材料費の高騰を受け、4月より各業態において一部メニュー価格の改定を行った結果、売上・利益ともに好調に推移した。

売上高は、コロナ禍前の2019年比でも95%程度まで回復している。

### (新規出店など)

ドミナントエリア拡大に向けて下記の通り出店した。

東京都への出店(屋台屋博多劇場 有楽町店、肉のウエキ 新木場店)

千葉県への出店(寿司とおでん にのや 本八幡店、浦安店、肉のウエキ 千葉ニュータウン店)

神奈川県への出店(寿司とおでん にのや 横浜店、屋台屋博多劇場 本厚木店、川崎店)

以上、8店舗を出店し、直営店は合計で80店舗となった。

内訳は、屋台屋博多劇場 47、こだわりもん一家 4、大衆ジンギスカン酒場ラムちゃん 12、その他業態 17(にのや 7、韓国屋台ハンサム 7、肉のウエキ 3)。

### (業態変更、退店など)

\*業態変更

特になし。

\*退店

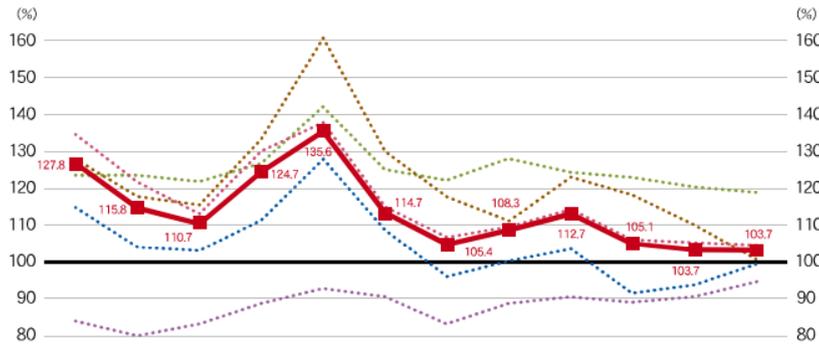
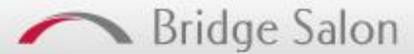
Remo Cafe 本八幡店、こだわりもん一家 本八幡店。

### (既存店の状況)

既存店(屋台屋博多劇場業態・こだわりもん一家業態・大衆ジンギスカン酒場ラムちゃん業態・にのや業態・韓国屋台ハンサム業態)客数が前期比9.7%増、既存店客単価は同3.0%増、既存店売上高は同12.9%増となった。既存店については、韓国屋台ハンサム業態が相対的に苦戦したものの、その他の業態は軒並み好調な業績となった。

\*既存店とは、新規開店した月を除き、18ヶ月以上経過した店舗。改装等により稼働していない期間があった店舗は当該月から除外している。

BRIDGE REPORT



	2023年4月	2023年5月	2023年6月	2023年7月	2023年8月	2023年9月	2023年10月	2023年11月	2023年12月	2024年1月	2024年2月	2024年3月	累計
屋台屋 博多劇場	134.1%	121.3%	113.6%	130.4%	137.7%	115.4%	106.9%	109.8%	113.9%	106.7%	105.0%	104.8%	115.4%
ごだわりもん一家	127.1%	118.6%	115.8%	133.8%	160.1%	130.6%	118.7%	111.1%	123.6%	118.3%	110.2%	100.3%	120.7%
大衆ジギスカン酒場 ラムちゃん	115.3%	104.6%	103.1%	111.4%	128.2%	109.5%	97.4%	100.9%	104.1%	92.4%	94.9%	99.7%	104.6%
にのや	123.7%	123.5%	121.1%	127.5%	142.2%	125.2%	122.5%	128.1%	125.2%	122.1%	120.5%	119.5%	124.2%
韓国屋台 ハンサム	84.2%	80.0%	83.0%	89.1%	93.3%	90.5%	83.0%	89.3%	90.9%	89.6%	90.9%	94.5%	88.9%
合計	127.8%	115.8%	110.7%	124.7%	135.6%	114.7%	105.4%	108.3%	112.7%	105.1%	103.7%	103.7%	112.9%

(注) 1. 既存店とは、新規開店した月を除き、18ヶ月以上経過した店舗としております。ただし、改装等により稼働していない期間があった店舗は当該月を除外しております。  
2. 直営店舗のみを対象としております。

(同社資料より)

◎プライダル事業

大幅減収、営業赤字に転落。

近年、結婚式のニーズの多様化により少人数婚のニーズが高まり、婚礼1組当たりの組人数が減少傾向にある中、婚礼の主力広告媒体との連携強化による来館数・成約率の向上、サービス力向上及びコスト削減、宴席の新規案件の取り込み及びリピート客数の増加、レストランのサービス力、商品力の向上及び新規客数の増加にも継続して注力している。

昨年6月6日より婚礼施設「The Place of Tokyo」のさらなる付加価値の向上を図るため、施設全館を休業して、大型リニューアル工事を実施し、無事9月9日にリニューアルオープンした。依然として少人数での挙式ニーズも多い状況ではあるものの、「今までどおりの結婚式を行いたい」という需要も回復してきていることから、婚礼の組人数・組単価については、コロナ前の水準まで持ち直している。一方で、想定内ではあるものの、休業の影響により婚礼・宴席およびレストラン売上は減少。また、リニューアル前後の婚礼需要の取り込みに苦戦したことも影響した。利益面でも減収影響に加え、リニューアルに伴う設備備品費や修繕費等の増加が重しとなった。

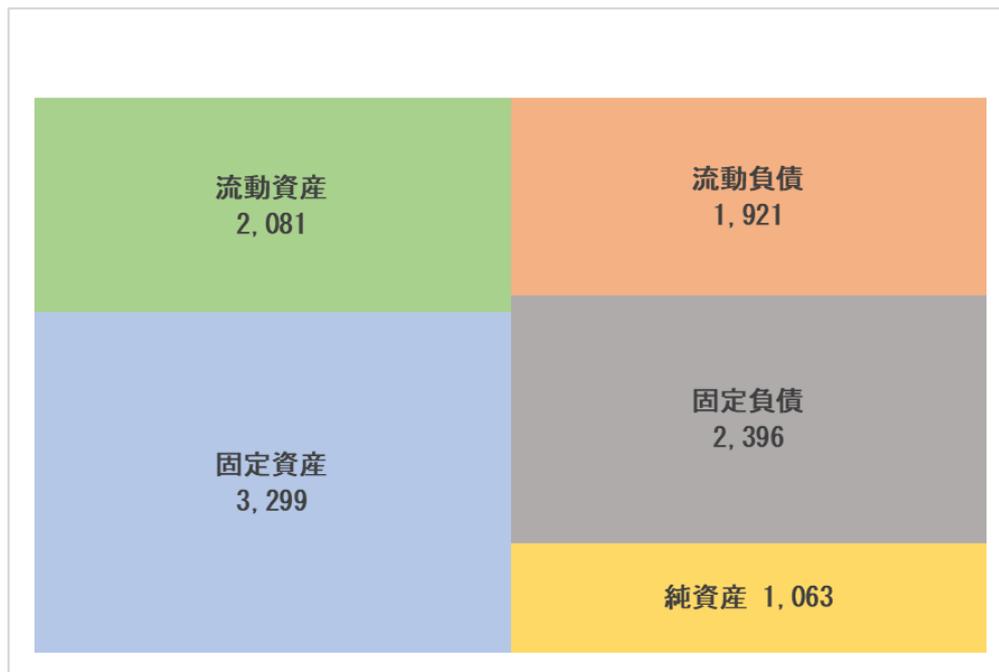
(3)財務状態とキャッシュ・フロー

◎主要BS

	23年3月末	24年3月末		23年3月末	24年3月末
流動資産	1,623	2,081	流動負債	1,670	1,921
現預金	1,183	1,579	仕入債務	237	254
売上債権	260	304	短期借入金	801	956
固定資産	3,143	3,299	固定負債	2,158	2,396
有形固定資産	1,672	1,802	長期借入金	1,815	1,946
建物	1,441	1,536	負債合計	3,829	4,317
無形固定資産	8	6	純資産	937	1,063
投資その他の資産	1,463	1,490	利益剰余金合計	-317	-238
敷金・保証金	815	798	負債純資産合計	4,767	5,380
資産合計	4,767	5,380	借入金合計	2,617	2,903

\* 単位: 百万円

## BRIDGE REPORT



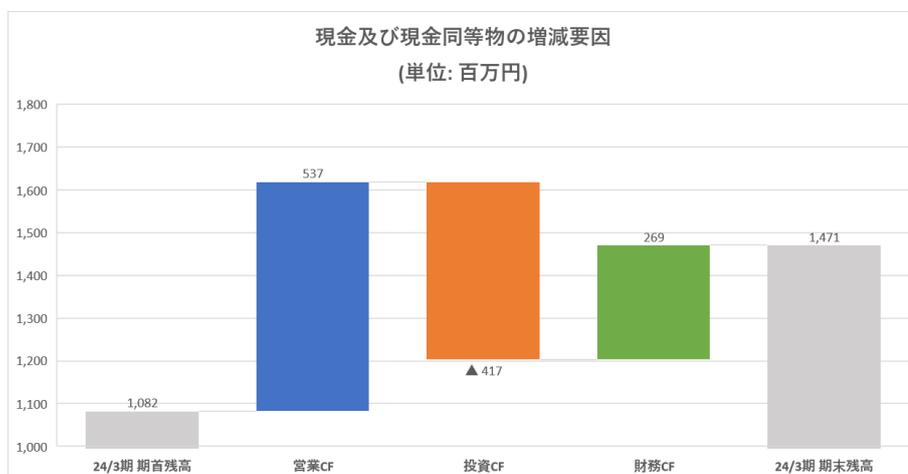
\*株式会社インベストメントブリッジが開示資料を基に作成

資産合計は、現金及び預金や売掛金、新規出店等に伴い有形固定資産などが増加したことで、前期末に比べ613百万円増加し53億80百万円となった。短期借入金(1年内返済予定の長期借入金)や長期借入金などが増加したことで、負債合計は同488百万円増加の43億17百万円となった。純資産は同125百万円増加の10億63百万円。この結果、自己資本比率は前期末と変わらず19.2%となった。

## ◎キャッシュ・フロー

	23/3期	24/3期	増減
営業CF	483	537	+53
投資CF	-340	-417	-76
フリーCF	142	119	-23
財務CF	-53	269	+323
現金同等物残高	1,082	1,471	+388

\* 単位: 百万円



\*株式会社インベストメントブリッジが開示資料を基に作成

税金等調整前当期純利益の増加などを背景に営業CFが拡大したものの、投資CFは有形固定資産や投資有価証券の取得の影響でマイナス幅が拡大し、フリーCFはやや減少した。ただし、キャッシュポジションは増加している。

### 3. 2025年3月期業績予想

#### (1)業績概要

	24/3期	構成比	25/3期(予)	構成比	対前期比
売上高	9,232	100.0%	10,624	100.0%	+15.1%
売上総利益	6,130	66.4%	7,168	67.5%	+16.9%
販管費	5,902	63.9%	6,802	64.0%	+15.2%
営業利益	227	2.5%	366	3.4%	+60.8%
経常利益	219	2.4%	347	3.3%	+58.4%
当期純利益	78	0.9%	219	2.1%	+177.6%

\* 単位:百万円。予想は会社予想。

#### 大幅増収、大幅増益予想。

売上高は前期比 15.1%増の 106 億 24 百万円、営業利益は同 60.8%増の 3 億 66 百万円の予想。

飲食事業については、引き続き既存業態の出店による主カブランドの認知向上に加え、トレンドのニーズに対応した新規業態開発を継続して行っていく。また、自社アプリによる会員獲得、会員企画のブラッシュアップによりリピーターの増加に注力し、さらに、店舗オペレーションの改善による経営の更なる効率化を図り、売上及び利益の拡大を図っていく。

ブライダル事業においては、前期に実施したブライダル施設「The Place of Tokyo」のリニューアル工事効果の発現に加え、引き続き主力広告媒体との連携強化や SNS 広告の活用、新郎新婦向けイベント強化等の施策による来館数・成約率の向上、サービス力向上及びコスト削減、宴席の新規案件取り込み及びリピート客数の増加、レストランのサービス力向上・商品力向上に注力し、売上及び利益拡大を図る。

また、新たな動向として子会社を通じて新たにレジャー事業を開始する他、社内教育体制の強化により、おもてなし力の高い人材の育成に注力すると同時に、計画的に人材を確保し労働環境の整備を進めていく方針である。

#### (2)注力施策

##### \* 新規出店戦略

(株)一家ダイニングプロジェクトで 12 店舗、(株)Ego で 2 店舗、グループ合計 14 店舗を計画(決算説明会時点で 6 店舗の出店が決定済み)。

##### \* バーベキュー・ビアガーデン業態の直営展開

前期まで様々なバーベキュー場などの運営委託を受けていたノウハウを活かし、今期は直営でバーベキュー場、ビアガーデンを出店する。



(同社資料より)

左図: THE SKY RESORT BBQ SOGO OMIYA(場所:そごう大宮店屋上)

右図: 京王アサヒスカイビアガーデン(場所:京王百貨店 新宿店屋上)

## BRIDGE REPORT



### \* 子会社による新たな事業の開始

傘下の一家ダイニングプロジェクトおよび新設した一家レジャーサービスは、「アウトドア・イノベーションサミット」で6年連続アワード受賞し殿堂入りしている「THE FARM」の運営会社である(株)ザファーム他5社とともに、企業グループを組成し、茨城県が実施した「茨城県植物園等整備・管理運営事業に係る企画提案」に係る公募型プロポーザルに応募した。審査の結果、同社企業グループは2024年5月17日付けで優先交渉権者に選定された。これを受けて協議を進め、事業用に企業グループが設立した特別目的会社(SPC)と茨城県が「茨城県植物園等整備・管理運営事業基本契約書」を締結することになった(※説明会時点で仮契約段階)。

同SPCを通じて新たに開始するレジャー事業は、設置後40年以上が経過し大幅な不採算事業となっている茨城県植物園及び茨城県民の森に民間の創意工夫や経営力を取り入れ、植物園等に付加価値をつけて魅力を向上させる整備を行う。これを通じて利用者を増加させることで、持続可能な運営ができる施設に転換し、ひいては植物園等を起点として、茨城県内への観光客増加につなげ、観光客の滞在時間延長や周遊範囲の拡大に寄与するほか、広範囲での採算性の向上等により地域を活性化させることを目的としている。

具体的には、「ポタラシアンリゾート」という名称で、「緑に遊び、緑に包まれて眠る、日本初の泊まれる体験型植物園」というコンセプトのもと一大リニューアルを実施する計画である。

### ※SPCの概要

項目	内容	
名称	株式会社ポタラシアンリゾート	
本店所在地	千葉県市川市	
代表者の役職・氏名	代表取締役 武長太郎	
主な事業内容	茨城県植物園等整備・管理運営事業	
資本金	300万円	
設立年月日	2024年5月(予定)	
出資比率	株式会社一家レジャーサービス 35% 株式会社一家ダイニングプロジェクト 15% 株式会社ザファーム 10% 株式会社秀建 10% 株式会社浅川建設 10% 株式会社秋山工務店 10% 株式会社柴建築設計事務所 5% 株式会社大山市建築設計 5%	
当社と当該子会社との関係	資本関係	当該会社の資本金の50%を当社グループ子会社で出資する予定であります。
	人的関係	当社の代表取締役である武長太郎が、当該会社の代表取締役に就任いたします。
	取引関係	当該会社と、当社グループの子会社との取引関係が発生する予定であります。

(同社資料より)

### \* 人材面(処遇改善、採用強化、エンゲージメント向上)

前期に引き続き、今期も既に2024年4月より全社員の給与について平均5%のベースアップを実施した。従業員の処遇改善、満足度向上を図ることを通じて、「お客様、関わる全ての人と喜びと感動を分かち合う。」という経営理念を体現する。従業員のエンゲージメント向上についても役員面談や社内活動を通じて、より良い社内風土の構築に努める他、社内教育プログラム「Ikka Universal College」をはじめ、階層別の研修を多く実施し、より一層「働きながら学べる会社」の環境作りにも注力する。また、一家祭り・ブライダル周年祭といった各種イベントで社員賞賛の場を設ける。

新卒採用については、2024年4月は52名の新卒を採用。来期も60名以上の新卒採用を計画している。採用に向けて、大手ナビサイトからの流入に加え、採用経路の窓口を拡大(採用エージェントの活用、ダイレトリクルーティング、合同説明会、スポーツ系学生就活イベントへの参加、専門学校への訪問、千葉商科大学サービス創造学部での講演等)し、優秀な人材の積極的な獲得に注力する。中途採用についても、アルバイトメンバーの社員登用だけでなく、リファラル採用(紹介採用)やアルムナイ採用(出戻り採用)といった近年活用が広がっている採用方式も取り入れていく。

## 4. 今後の注目点

主力の飲食事業は、コロナ禍からの反転攻勢ということで今期は新規出店を再加速する計画だ。値上げも問題なく受け入れられたことから、出店はストレートに追い風に繋がるだろう。韓国屋台ハンサム業態の既存店の苦戦について前回レポートで指摘したが、通期でも唯一前期割れの業態となった。てこ入れ策に期待していたが特段の施策や今後に向けた情報開示は見られなかったことから、流行りもの業態になってしまう可能性もある。説明会の中では、「単月では全店黒字を達成」しているとの情報も確認できたが、SPCを通じて新たにレジャー事業を開始することもある。主業の安定感は欠きたくない局面であり、今後の動向に注目。また、ブライダル事業についてもリニューアル効果がフル寄与することになるため、四半期毎に進捗を見極めたい。

加えて、前段で触れたように新たに開始するレジャー事業において、リニューアルオープンさせる「ボタラシアンリゾート」は開業すれば日本で唯一の泊まれる植物園となることから、関心を集めそうだ。同社がこれまで培ってきた「おもてなしの心や想い」を最大限活かした感動的な体験を通じ、訪問者のファン化ができれば、同社ビジネスも新たな局面を迎えるきっかけになりそうだ。

### <参考:コーポレート・ガバナンスについて>

#### ◎組織形態、取締役、監査役の構成

組織形態	監査等委員会設置会社
取締役	11名、うち社外4名
監査等委員	3名、うち社外3名

#### ◎コーポレート・ガバナンス報告書

最終更新日:2023年6月27日

#### <基本的な考え方>

当社グループは、「お客様、関わる全ての人と喜びと感動を分かち合う」という理念のもと、「あらゆる人の幸せに関わる日本一の“おもてなし”集団」というグループミッションを掲げ、飲食事業、ブライダル事業のみならず、おもてなしに関わる様々な事業で、日本人の文化である“おもてなし”を広め、日本を代表する「おもてなし」のリーディングカンパニーを目指しております。当社は、企業価値の継続的な向上には、コーポレート・ガバナンスが有効に機能することが必要不可欠であると考え、コーポレート・ガバナンスの強化及び充実に努めております。株主をはじめとするステークホルダーと良好な関係を築き、事業活動を行うことで、長期的な成長を遂げることができると考えております。

透明かつ公平な経営を最優先に考え、株主総会の充実をはじめ、取締役会の活性化、監査等委員会の監査機能の強化及び積極的な情報開示に努め、コーポレート・ガバナンスの一層の強化を図ってまいります。

#### <コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由(抜粋)>

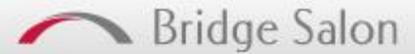
【補充原則1-2-4】	当社は、機関投資家や海外投資家の比率が相対的に低いため、議決権の電子行使を可能とするための環境作り(議決権電子行使プラットフォームの利用等)や招集通知の英訳は実施しておりません。今後は、株主・投資家の皆様のご意見・ご要望を参考にしつつ、機関投資家や海外投資家の比率、費用対効果等を勘案し、引き続き議決権の電子行使を可能とするための環境作り(議決権電子行使プラットフォームの利用等)や招集通知の英訳の導入について検討してまいります。
【原則1-3】	当社は、資本効率の向上や株主に対する適切な利益還元は、重要な経営課題のひとつであると考えておりますが、具体的な方針を定めるには至っておりません。当面は、収益力の向上・改善が最重要課題であると認識しており、収益力を強化し、企業価値の向上に努めてまいります。
【補充原則4-1-2】	当社は、経営環境の変化が激しい中で、中期的な業績予測を掲げることが、必ずしもステークホルダーの適切な判断に資するものではないとの観点から、事業単年度毎の見通しを公表することとしており、数値目標をコミットする中期経営計画は策定しない見込みです。一方、単年度予想と実績との乖離に関する原因分析は定期的に行っており、決算発表等を通じ必要なタイミングで株主を含むステークホルダーに対し開示・説明を行ってまいります。

【補充原則4-2-2】	<p>当社のサステナビリティについての取組みや人的資本・知的財産への投資等につきましては【補充原則3-1-3】にてお示しておりますが、当社のサステナビリティを巡る取組みの基本方針は策定しておりません。今後、当該基本方針の策定について検討してまいります。また、当社の人的資本・知的財産への投資等をはじめとする経営資源の配分や事業ポートフォリオに関する戦略の実行につきましても、取締役会において審議することによりその実効的な監督を行うよう努めてまいります。</p>
-------------	--

<コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示(抜粋)>

【原則1-4】	<p>当社は現状、政策保有株式として上場株式を保有する見込みはありません。</p>
【補充原則2-4-1】	<p>当社グループはこれまで、性別、国籍などを問わず人財を採用しており、当社グループの女性従業員については全従業員の32.7%、管理職全体の14.3%となっております。中途採用者についても同様に、性別、国籍、新卒・中途採用によらず有能な人財を登用するようにしており、全従業員の54.1%、管理職全体の66.7%となっております。一方で、当社は主要な事業を国内で展開していることから、外国籍の方の登用については進んでおりません。</p> <p>現状において、具体的な管理職への登用目標を示すことは困難ではありますが、引き続きこれら比率の向上に努めてまいります。</p> <p>当社は、社内教育プログラム「IKKA ユニバーサルカレッジ」を立ち上げ、「マインド」「知識」「スキル」「行動」「コミュニケーション」など、広範囲なテーマにわたり座学と実践を交えて包括的な人財育成を行い、さらに各種社内イベントの他、社内動画共有ポータルサイトを立ち上げ、各種教育プログラム動画を配信するなど、さらなる教育体制の充実、理念浸透の強化を図っております。</p> <p>今後も、より一層の教育・理念浸透の充実を図るとともに、柔軟な働き方に対応した様々な制度の導入を検討しながら、企業価値の向上を図るための人財育成および社内環境の整備に引き続き努めてまいります。</p>
【補充原則3-1-3】	<p>当社は、サステナビリティに対する取組みを重要な経営課題と認識しており、人的資本への投資については、新卒採用及び中途採用を継続的に実施し、当社の「おもてなし」の根幹となる人財の確保に取り組むとともに、階層別の教育プログラムを導入し、教育制度の充実・理念浸透を図っております。また、知的財産への投資については、業態ブランドの開発及び既存業態の商品・サービス開発を継続的に行っております。</p> <p>サステナビリティについての取組みについては、リスクコンプライアンス委員会を設置し、事業リスクの把握、未然防止、リスク発生時の損失の最小化に努めております。また、LEDの導入や、節水バルブの導入などにより、店舗の省エネルギー化に取り組む他、廃油リサイクルや仕入れの適正化・適正な在庫管理による廃棄物低減、公益財団法人 School Aid Japan への募金活動を通じ、発展途上国への支援活動を行っております。</p>
【原則4-9】	<p>当社は、東京証券取引所が定める独立性判断基準に基づき、独立社外取締役の選定を行っております。また、取締役会は、当社からの独立性があり、自己の知見に基づき、的確な助言、意見具申や企業経営における監督等への貢献が期待できる人物を、社外取締役候補者として選定しております。</p>
【原則5-1】	<p>当社では、IR担当取締役を選任するとともに、管理部をIR担当部署としております。管理部は、経理、広報、総務等IR活動に関連する部署を統轄し、日常的な部署間の連携を図っております。株主や投資家に対しては、代表取締役社長が出席する決算説明会を半期に1回開催するとともに、個人投資家説明会を実施しております。その他、株主から面談の希望があった際は、目的・内容等に応じ、IR担当取締役や代表取締役社長が対応することとしております。これらの活動を通じて得られた意見等は、適宜取締役会にフィードバックを行っております。</p> <p>なお、株主との対話に際してはインサイダー情報の漏洩防止を徹底しております。</p>

## BRIDGE REPORT



本レポートは情報提供を目的としたものであり、投資勧誘を意図するものではありません。また、本レポートに記載されている情報及び見解は当社が公表されたデータに基づいて作成したものです。本レポートに掲載された情報は、当社が信頼できると判断した情報源から入手したものです。その正確性・完全性を全面的に保証するものではありません。当該情報や見解の正確性、完全性もしくは妥当性についても保証するものではなく、また責任を負うものではありません。本レポートに関する一切の権利は(株)インベストメントブリッジにあり、本レポートの内容等につきましては今後予告無く変更される場合があります。投資にあたっての決定は、ご自身の判断でなされますようお願い申し上げます。

Copyright(C) Investment Bridge Co.,Ltd. All Rights Reserved.

ブリッジレポート(一家ホールディングス:7127)のバックナンバー及びブリッジサロン(IRセミナー)の内容は、[www.bridge-salon.jp/](https://www.bridge-salon.jp/) でご覧になれます。



▶ 適時開示メール  
配信サービス

同社の適時開示情報の他、レポート発行時にメールでお知らせいたします。

[>> ご登録はこちらから](#)

FREE

▶ 会員限定の  
便利な機能

ブリッジレポートが掲載されているブリッジサロンに会員登録頂くと、株式投資に役立つ様々な便利機能をご利用いただけます。

[>> 詳細はこちらから](#)



▶ IRセミナーで  
投資先を発掘

投資家向け IR セミナー「ブリッジサロン」にお越しいただくと、様々な企業トップに出逢うことができます。

[>> 開催一覧はこちらから](#)